

Előterjesztés

Orosháza Város Önkormányzat Képviselő-testülete részére

Tárgy: Az Orosházi Városüzemeltetési Zrt. vezérigazgatója által készített reorganizációs (intézkedési) tervről való döntés

Tisztelt Képviselő-testület!

Orosháza Város Önkormányzat Képviselő-testülete a 2023. május 31-i ülésén megtárgyalta és elfogadta az Orosházi Városüzemeltetési és Szolgáltató Zrt. üzleti tervét és egyúttal döntött arról, hogy felkéri a vezérigazgatót, hogy a gazdasági helyzet elemzésén alapuló, az eredményesség helyreállítását, hosszú távú fenntartását biztosító intézkedéseket tartalmazó reorganizációs (intézkedési) tervet készítsen. A reorganizációs terv elkészítésének határidejét 2023. augusztus 31. napján határozta meg a Képviselő-testület. Az elkészült reorganizációs terv a jelen határozat mellékletét képezi.

Az eredményes, stabil gazdálkodás elérése érdekében kérem a tisztelt Képviselő-testületet, hogy döntsön a reorganizációs terv elfogadásáról a határozati javaslat melléklete szerinti tartalommal.

Kérem a tisztelt Képviselő-testületet a határozati javaslat elfogadására!

Határozati javaslat

Orosháza Város Önkormányzat Képviselő-testülete dönt arról, hogy a határozat melléklete szerinti tartalommal elfogadja az Orosházi Városüzemeltetési Zrt vezérigazgatója által készített, a Zrt. gazdasági elemzésén alapuló, az eredményesség helyreállítását, hosszú távú fenntartását biztosító intézkedéseket tartalmazó reorganizációs (intézkedési) tervet.

Végrehajtásért felelős: Benkő Ferenc vezérigazgató

Határidő: értelem szerint

Orosháza, 2023. augusztus 25.

Tisztelettel:



Benkő Ferenc
Vezérigazgató

REORGANIZÁCIÓS TERV

2023. augusztus hó

Orosháza Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 2023. május 31-i ülésén megtárgyalta és elfogadta az Orosházi Városüzemeltetési és Szolgáltató Zrt. 2023. évi üzleti tervét mely -99 258 142 forint negatív adózott eredményt, vagyis veszteséget prognosztizál az 2023. gazdasági év vonatkozásában.

A Képviselő-testület határozatában a vezérigazgatót megbízta azzal, hogy a pénzügyi egyensúly megteremtése, javítása érdekében reorganizációs tervet kell a Képviselő-testület elé terjesztenie a kedvezőtlen pénzügyi folyamatok megállítása, a pénzügyi helyzet stabilizálása érdekében.

1. Előzmények

Az üzleti terv készítésének időszakában már látható volt az, hogy a Zrt működésével kapcsolatosan 2023. évben várható árbevétel nagyságrendileg nem fog olyan mértékű növekedést produkálni, hogy kellőképpen ellensúlyozza a jelentős mértékben megnövekedő költségeket.

A várható eredményre az alábbi tényezők hatnak jelentősen:

- 2023. első hat havi árbevételének vizsgálata alapján látható, hogy a fürdő bevételei jelentősen elmaradnak a tervezettől. Júliustól az időjárás javulása és a teljes hónapban jelentkező főszezoni forgalom miatt a 07. havi árbevétel 69,9 m Ft-ra nőtt, a 06.havi 30,9 m Ft-tal szemben. Az árbevétel növekedés hatását sajnos ellentételezik a jelentősen megnövekedett költségek, így eredmény ágon nem mutatkozik javulás.
- Jelenleg a városi közszolgáltatási feladatok ellátásának szerződött keretösszege 348 m Ft, mely összeg 135 m Ft-tal kevesebb, mint az előző 2022. évben szerződött keretösszeg, amely összeg a jelentősen megnövekedett költségek mellett nem biztosítja a feladatellátás szükséges fedezetét. Az első hat hónapra jutó arányos bevételt meghaladják a felmerülő költségek. A finanszírozás felülvizsgálatát kérjük a tulajdonostól, mivel a jelentősebb költségek 07. hónaptól fognak felmerülni (zöldfelület-gondozás, kátyúzás, kresz-tábla pótlások, burkolati jelek festése, növényvédelem, stb)
- 2023. első hat havi árbevételének vizsgálata alapján látható, hogy a termelési hulladékgyűjtés, szállítás bevétele egyelőre elmarad a tervezettől, azonban a MO-HU rendszer elindulása fokozatosan történik országosan, az ahhoz történő csatlakozásunk alvállalkozóként biztató kilátásokkal kecsegtetnek.
- A városi munkásszálló üzemeltetésének költségei szintén jelentős növekedést mutatnak, jellemzően a közüzemi díjak drasztikus növekedése miatt. Mivel évek óta a szerződésben meghatározott eredeti üzemeltetési költségen felül jelentkező többletköltséget a Tulajdonos a beszámoló elfogadása után téríti

meg, a Zrt a tevékenységet folyamatosan előfinanszírozza, amely a társaság likviditási helyzetét gyengíti folyamatosan.

- Ezzel párhuzamosan a törvény értelmében jelentősen nőtt a kötelező minimálbér összege, továbbá több munkakör esetében kénytelenek voltunk az emelésre a szakképzett dolgozók megtartása érdekében. További többletköltséget jelent az egyre csökkenő közfoglalkoztatotti létszám saját állományú dolgozóval történő pótlása is, így a 2022 évhez képest a terv szerint 100,6 millió forinttal nőnek meg a társaság bér és járulék költségei a 2023-as évben.

Az első hat hónap lezárt gazdasági adatainak ismeretében a társaságnál képződött veszteség jelentősen meghaladja az üzleti tervben év végére prognosztizált veszteség mértékét és értéke közel a kétszerese az előző év ugyanazon időszakában megképződött veszteségnek.

2. A társaság gazdasági helyzetének bemutatása.

Eladósodási mutató: A mutatószám az adósságállomány és a saját tőke arányát fejezi ki. A 60 %-ot meghaladó eredmény esetén a finanszírozási problémák adódhatnak. Ezen mutató 2020. évben elérte a 63,28 %-ot, 2021-ben 65,90 %-os érték után 2022. évre 126,58%-kal drasztikus eladósodottság növekedést mutat. 2023.06.30-i beszámoló adatai alapján az érték 392,59 %, súlyos, azonnali beavatkozást jelentő gondokat jelez, melyet csak részben magyaráz a több tevékenységnél történő év közti a zrt által történő „előfinanszírozás”.

Tőkeerősség mutató (saját tőke/forrás összesen): Kifejezi, hogy a társaság saját tőkéje hogyan aránylik a teljes, az eszközöket fedező összes rendelkezésre álló forráshoz. A 2021. évi 24,48 %-ról drasztikus csökkenést mutat, a 2022.évi 18,95 %, illetve a 2023.06.30.-i 8,86%.

Kötelezettségek aránya mutató (kötelezettségek/mérleg főösszeg): A mutató azt jelzi, hogy az összes forráson belül az idegen források milyen arányt képviselnek. Minél kisebb a mutató értéke, annál kedvezőbb a társaság megítélése. A mutató értéke a megelőző évek stagnálása után 2022-ben drámai romlást mutat 16,13%-ról, 23,98 %-ra, a féléves beszámoló adatai alapján pedig már elérte a 34,77 %-ot.

Befektetett eszközök fedezete (saját tőke/befektetett eszközök): A saját tőke és a befektetett eszközök egymáshoz való aránya kifejezi a működés biztonságát, mivel a befektetett eszközök nehezebben vagy egyáltalán nem mobilizálhatóak működési költségek fedezésére. A mutató értéke akkor kedvező, ha minél magasabb. A

társaságnál e mutatószámok az alábbiak szerint alakultak: 2021-ben 28,27 %, 2022-21,87 %, míg 2023.06.30-án 10,25 %. Ezen értékek jelentősen elmaradnak az optimálistól, ráadásul drámai romlást mutat a féléves beszámoló adatai szerint. Javulásra az év végéig nem számíthatunk a jelenleg előre látható folyamatok alapján.

A likviditási ráta a forgóeszközök és a rövid lejáratú kötelezettségek aránya, mely megmutatja, hogy a rövid lejáratú tartozások mekkora hányadára nyújt fedezetet a forgóeszközök csoportja. Az elmúlt évek mutatószámain látható, hogy a Zrt likviditási helyzete folyamatosan romlott. A forgóeszközök mértéke csökkent, elsősorban a pénzeszközök záró-állományának csökkenése miatt, de emellett a rövidlejáratú kötelezettség záró állománya növekedett.

Saját tőke jegyzett tőke aránya. Mivel a társaság az adózott eredményeit mindig eredménytartalékba helyezte, így a saját tőke és a jegyzett tőke arányának megfelelősége hosszú éveken át biztosított volt, azonban az utóbbi évek tartósan veszteséges eredménye folyamatos tőkevesztést eredményezett, mely elérte azt a mértéket amikor a tulajdonos beavatkozása szükséges a saját tőke rendezés érdekében.

Ptk. 3:189. § (1) Hirtelen tőkevesztés

Az igazgatóság **köteles nyolc napon belül** – a felügyelőbizottság egyidejű értesítése mellett – a szükséges intézkedések megtétele céljából a közgyűlést összehívni vagy közgyűlés tartása nélkül történő határozathozatalt kezdeményezni, ha bármely tagjának tudomására jut, hogy

- a) a részvénytársaság saját tőkéje veszteség következtében az alaptőke kétharmadára csökkent;
- b) a részvénytársaság saját tőkéje az alaptőke törvényben meghatározott minimális összege alá csökkent;
- c) a részvénytársaságot fizetéseképtelenség fenyegeti vagy fizetéseit megszüntette; vagy
- d) a részvénytársaság vagyona a tartozásait nem fedezi.

A részvényesek kötelesek a közgyűlésen vagy közgyűlés tartása nélkül olyan **határozatot hozni**, amely alkalmas az előbb megjelölt okok megszüntetésére; vagy dönteniük kell a társaság átalakulásáról, egyesüléséről vagy szétválásáról; ezek hiányában a társaság megszüntetéséről. A közgyűlés ezzel kapcsolatos határozatait három hónapon belül végre kell hajtani. Ha a közgyűlés befejezését követő **három hónapon belül** az összehívására okot adó, az a) pont szerinti körülmény változatlanul fennáll, az alaptőkét **le kell szállítani**.

A saját tőke rendezés lehetőségei

- pótbefizetés
- **jegyzett tőke leszállítása a jegyzett tőkén felüli saját tőke javára**
- jegyzett tőke emelése ázsóval
- tulajdonossal szembeni kötelezettség elengedése
- pénzeszköz végleges átadása
- értékhelyesbítés alkalmazása
- átalakulás más társasági formává
- megszűnés

A Zrt a saját tőke rendezés lehetőségei közül élt azzal a lehetőséggel, amely módjában állt, nevezetesen az értékhelyesbítés alkalmazásával, ez azonban a folyamatos veszteséges működés miatt csak átmeneti megoldást jelentett.

Mivel a Zrt kötelező és önként vállalt önkormányzati feladatokat lát el nagyrészt, így az átalakulás és a megszűnés nem látszik lehetséges megoldásnak.

A pótbefizetés, pénzeszköz átadás jelenleg a tulajdonos részéről azonnali, jelentős mértékű ráfordítást igényelne.

A saját tőke rendezés a tulajdonos számára legköltséghatékonyabb módja a tőkeszerkezet átrendezése oly módon, hogy a jegyzett tőkét leszállítja az eredménytartalék vagy a tőketartalék javára, ezzel helyreállítható a sajáttőke arány.

A társasági formára előírt minimális jegyzett tőke követelmény 5 m Ft.

Megnevezés	2019. év	2020. év	2021. év	2022. év	2023.06.30.
Eladósodási mutató kötelezettségek/saját tőke	53,91 %	63,28 %	65,90 %	126,58 %	392,59 %
Tőkeerősségi mutató saját tőke/összes forrás	25,65 %	20,52 %	24,48 %	18,95 %	8,86 %
Kötelezettségek aránya (kötelezettség/források mérlegfőösszeg)	13,82 %	12,93 %	16,13 %	23,98 %	34,77 %
Befektetett eszközök fedezete (saját tőke/befektetett eszköz)	32,30 %	23,91 %	28,27 %	21,87 %	10,25 %
Likviditási ráta (forgóeszközök/rövidlej.kötel.)	147,49 %	106,54 %	78,00 %	48,49 %	39,92 %
Saját tőke növekedési mutató (Saját tőke/jegyzett tőke)	224,19 %	158,20 %	205,28 %	159,71 %	74,20 %

Bevételek és kiadások az elmúlt öt évben:

Bevételek - ráfordítások alakulása

Megnevezés	E Ft-ban				
	2019. év	2020. év	2021. év	2022. év	2023.06.30.
Bevételek					
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	1 412 824	975 415	909 550	1 263 442	512 159
Aktivált saját teljesítmények	621	262			
Egyéb bevételek	71 022	143 679	201 235	231 042	151 354
Pénzügyi műveletek bevétele	3	1	0	6	0
Bevételek összesen	1 484 470	1 119 357	1 110 785	1 494 490	663 513
Ráfordítások					
Anyagjellegű ráfordítások	760 136	590 410	571 848	847 541	423 576
Személyi jellegű ráfordítások	677 428	518 320	517 170	635 982	360 516
Értékcsökkenési leírás	57 118	52 891	51 790	51 747	25 610
Egyéb ráfordítások	39 589	74 166	30 699	41 548	11 620
Pénzügyi műveletek ráfordításai	536	4 821	214	268	278
Ráfordítások összesen	1 534 807	1 240 608	1 171 721	1 577 086	821 600

Az adatok áttekintésénél megállapítható, hogy az üzleti terv elkészítésekor előre jelzett bevétel kiesést és jelentős költségnövekedést a tényadatok igazolják.

A költségek között külön kiemelést érdemel a közüzemi díjak változása, amely 2023.06.30-ig 149.168.486,- Ft + Áfa, míg 2022. azonos időszakában 55.818.031,- Ft + Áfa volt.

2022. éves szinten a közüzemi díjak nettó 169.678.961,- Ft költséget jelentettek az éves gazdálkodás során.

Vagyoni helyzet az elmúlt öt évben

adatok E Ft-ban

Megnevezés	2019. év	2020. év	2021. év	2022.év	2023.06.30
Immateriális javak	1 186	927	648	577	542
Tárgyi eszközök	1 279 610	1 230 475	1 349 556	1 357 292	1 346 183
Befektetett pénzügyi eszközök	10 055				
Befektetett eszközök összesen	1 290 851	1 231 402	1 350 204	1 357 969	1 346 725

A tárgyi eszközökön belül a legjelentősebb az ingatlanok aránya, amely nem (vagy csak nehezen) mobilizálható vagyonelem.

Pénzügyi helyzet az elmúlt öt évben:

Pénzeszközök

Pénztárak és bankszámlák egyenlege

adatok E Ft-ban

Pénzeszközök	2019. év	2020. év	2021. év	2022. év	2023.06.30
Pénztár	12 155	5 764	5 104	7 299	4 174
Bankszámlák	51 197	54 322	89 376	18 742	46 275
Pénzeszközök összesen	63 352	60 086	94 480	26 041	50 449

3. A pénzügyi-gazdasági, likviditási helyzet stabilizálása érdekében meghozott intézkedések bemutatása.

- A szállítói állományt felülvizsgáltuk, lehetőség szerint a partnerekkel még hosszabb fizetési határidőben állapodtunk meg.
- Folyamatosan keressük továbbra is - a minőség szem előtt tartásával- az alacsonyabb árat biztosító partnereket.
- A munkaerőigényt jellemzően átcsoportosítással igyekszünk megoldani, illetve csak indokolt esetben veszünk fel új munkaerőt.
- Vevőink számára igyekszünk minél rövidebb fizetési határidőt biztosítani.
- Folyik a feleslegessé vált eszközök felmérése, hogy értékesíthetővé váljanak.

Nyilvántartott követelések

2023. június 30-i állapot szerinti korosított vevői állomány

	adatok E Ft-ban Vevő állomány
0-30 nap	15 117 280
31-60 nap	5 395 650
61-90 nap	4 973 990
91-180 nap	5 045 936
181-365 nap	4 042 465
Éven túli	22 090 046
Lejárt összesen	56 665 367
Le nem járt	59 758 513
Minősszesen:	116 423 880

Az egyéb követelések le nem járt esedékességű követelések.

Nyilvántartott kötelezettségek

2023. június 30-i állapot szerinti korosított szállítói állomány

	adatok E Ft-ban Szállítói állomány
0-30 nap	36 582 220
31-60 nap	19 225 211
61-90 nap	70 151 909
91-180 nap	38 956 313
181-365 nap	70 921 252
Éven túli	55 310 553
Lejárt összesen	291 147 458
Le nem járt	34 523 386
Mindősszesen:	325 670 844

A 90 napnál régebben fennálló szállítói tartozások az Önkormányzattal szembeni tartozás, melynek rendezésére a felek között már megszületett a megállapodás. Az egyéb kötelezettségek le nem járt esedékességű kötelezettségek (adók, járulékok, stb)

4. A reorganizáció feladatai:

- A társaság működésével kapcsolatban minden olyan vállalkozási tevékenységi kört szűkíteni kell, ami éves szinten veszteséget okoz. Ennek értelmében a parkfürdő szabadtéri medencéi – a gyógyvízzel töltött medencén kívül - szeptember 04-én bezárásra kerül, míg az uszoda szeptember 17-ig üzemel. A fürdőgyógyászati tevékenység továbbra is prioritást élvez, annak szolgáltatási körét gyermekek részére biztosított fejlesztő foglalkozások bevezetésével bővítjük.

A fürdő esetében törekedni kell az ott található kihasználatlan helyiségek bérbeadás útján történő hasznosítására.

A téli fűtési időszakban a geotermikus fűtési rendszer optimalizált működésének folyamatos nyomon követése, szükség esetén haladéktalan beavatkozás a folyamatokba.

Remény szerint belátható időn belül elkezdődhet az élményszerető épületének felújítása, mely munkálatok elvégzésére elkerülhetetlen az élményszerető teraszmedencéinek zárása, mely közvetve az üzemeltetéssel kapcsolatos napi költségek ideiglenes csökkenésével jár a jövő évi nyári szezonban, ami azonban nem jelenthet hosszútávú megoldást az emelkedő költségekre.

Az élményszerető épületének felújítása kapcsán, azzal párhuzamosan energetikai fejlesztések fognak megvalósulni az épületkomplexum gazdaságilag hatékonyabb üzemeltetésére. (Korszerű hőtechnikai jellemzőkkel bíró új ablakfelületek és nyílászárók beépítése, továbbá napelempark.)

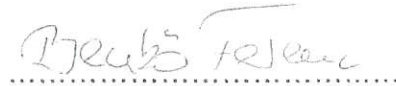
- A kiadások csökkentésének egyik lehetősége személyi jellegű kiadásokhoz kapcsolható. Kiemelt szempontunk a humánerőforrással történő felelős gazdálkodás. Bértámogatással foglalkoztatott dolgozók alkalmazásának kihasználása mindamellett, hogy a szakmai, ügyviteli munkában ez ne okozzon elmaradást. Valamennyi tevékenységi kör esetében meg kell vizsgálni a támogatott munkaerő alkalmazását, hogy a feladatellátás kevesebb költséget jelentsen.
- A városi munkásszálló üzemeltetési költségei fedezetének valós idejű biztosítására, kérjük az üzemeltetési díj évközi korrekcióját szíveskedjen mérlegelni a Tisztelt Tulajdonos.
- A szennyvízszállítási tevékenységünk felfuttatása folyamatban van, több településsel, illetve gazdasági társasággal megvalósult új szerződés kötése, illetve tárgyalási, szerződéskötési fázisban is van több ajánlatunk. E tevékenységi körből származó árbevétel további növelése érdekében, egy újabb szippantójármű beszerzése indokolt.
- A komposztálótelep TOP_PLUSZ fejlesztése további bevételi forrást fog jelenteni.

- A volt szemétkerakó területén inerthulladék lerakó kialakítása szükséges, mely további bevételhez juttatja a Zrt-t. Ennek engedélyeztetése folyamatban van.
- A papírhulladék összegyűjtésére az eddigiekhez képest több gazdasági társasággal szerződünk, itt egy automata bálázó beszerzése szükséges, ehhez a pályázati anyag elkészült a beadáshoz azonban saját erő is szükséges.
- A helyben keletkező további ipari és egyéb hulladékok összegyűjtésére a koncesszorral lefolytatandó tárgyalások alapján lehet lehetőségünk.
- A költségek csökkentése érdekében továbbra is felül kell vizsgálni a már meglévő szerződéseket és szükség esetén módosítani, megszüntetni azokat.
- A Fürdő utcai telephely nappali portaszolgálatát külsős vállalkozó helyett saját dolgozói állománnyal látjuk el.
- A Fürdő utcai telephely hasznosítására tervet dolgozunk ki ebben az évben.
- Az Erdei Faházkemping gazdasági indokok alapján az idei szezonban nem fogadott vendégeket, de a jövőévi hasznosítására a gyermeküdültetés kiejánlásával partnerek bevonásával tervezzük, ehhez azonban bizonyos fejlesztések szükségesek
- A működőképesség megtartása érdekében továbbra is szigorú, takarékos gazdálkodás folytatása.
- Folyamatosan felül kell vizsgálni a szerződéseket egy-egy kedvezőbb beszerzési lehetőség elérése érdekében.
- Beruházási-fejlesztési tervnek az olyan beruházásokra kell fókuszálni, amelyek bevétel termelő tevékenységeket erősíti.
- Vállalkozói tevékenységi kör további bővítése a lakossági piacon, az abból származó bevételek növelése.
- Törekedni kell a kintlévőségek behajtására. Bírósági végrehajtó segítségét kérjük, és élünk a felszólítások, inkasszók, lehetőségével. (Különös tekintettel a Zrt. korábbi hulladékszállítási tevékenységéből adódott, meglévő kintlévőségeire.)
- A Zrt. vagyontárgyainak hasznosítása során törekedni kell a minél nagyobb bevétel elérésére. (A működés feltételeit nem veszélyeztető feleslegessé vált vagyontárgyak értékesítése.)
- A Zrt. vagyontárgyainak esetleges értékesítése esetén a lehető legmagasabb piaci ár elérésére kell törekedni,
- A kötelező feladatok elvégzése során a költséghatékonyt folyamatossággal figyelemmel kell kísérni.

- Törekedni kell a szállítói állomány csökkentésére, a lejárt kötelezettségek csökkentése érdekében folyamatos kontrollt kell biztosítani a fizetési határidők betartása, a kifizetések rangsorolása érdekében.
- A gazdasági folyamatok folyamatos nyomon követhetősége érdekében továbbra is szükséges a havi likviditási terv készítése.

A reorganizációs tervben ismertetett feladatok végrehajtása év közben folyamatos, melynek végső határideje: 2023. december 31.

Orosháza, 2023. augusztus 21.



Benkő Ferenc
vezérigazgató