

## Előterjesztés

Tárgy: az Állami Számvevőszék ellenőrzése alapján – a 2016. évi költségvetés tervezése során az önkormányzat gazdasági helyzetének elemzésén alapuló, a pénzügyi egyensúlyi helyzet gyors helyreállítását, hosszú távú fenntartását, valamint újratermelésének elkerülését biztosító intézkedéseket tartalmazó reorganizációs terv

### Tisztelt Képviselő-testület!

Az Állami Számvevőszékről szóló 2011. évi LXVI. törvény 1.§ (3) bekezdése alapján az Állami Számvevőszék általános hatáskörrel végzi a közpénzekkel és az állami és önkormányzati vagyonnal való felelős gazdálkodás ellenőrzését, továbbá ellátja az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény 61. § (2) bekezdése alapján az államháztartás külső ellenőrzésével kapcsolatos feladatokat. Az Állami Számvevőszék szabályszerűségi ellenőrzést végzett Orosháza Város Önkormányzatánál, az ellenőrzött időszak a következő volt: 2011. január 01-től 2013. december 31-ig.

Az Állami Számvevőszék Orosháza Város Önkormányzata pénzügyi és vagyongazdálkodása szabályszerűségének ellenőrzésének megállapításait, a helyszíni ellenőrzésnek a hiányosságok felszámolására tett számvevőszéki javaslatait a Képviselő-testület megismerte. A jelentés alapján a jegyző és a polgármester Intézkedési Tervet készített, amelyet a Képviselő-testület a 210/2015. (X.13.) Kt. határozatával fogadta el és a 307/2015 (XII.18.) határozatával módosított. Az Állami Számvevőszék elfogadta a módosított intézkedési tervet.

*Az Állami Számvevőszék a Jelentésében megállapította, hogy „a 2011. évben a folyó költségvetés az ÖNHKI és az egyéb kiegészítő támogatásokkal együtt volt egyensúlyban. A 2012-2013. években a működőképesség megőrzését szolgáló támogatások nélkül is pozitív működési jövedelem képződött, azonban a 2013. évben annak összegében jelentős csökkenés következett be. Az ellenőrzött időszakban a folyó költségvetés többlete nem biztosított fedezetet a tőketörlesztési kiadásokra. A saját hatáskörben megtett bevételnövelő és kiadáscsökkentő intézkedések hozzájárultak a működési jövedelem 2012. évi kedvező alakulásához, azonban a működési egyensúly jövőben tartós megőrzéséhez további intézkedések szükségesek.”*

Ezen megállapítás vonatkozásában a pénzügyi egyensúly hosszú távon történő fenntarthatósága érdekében az Önkormányzat a 2015. évi költségvetésről szóló 2/2015. (II. 13.) rendeletében meghatározta, hogy a kötelező feladatok ellátása az önként vállalt feladatok ellátása miatt nem sérülhet. Fel kell mérni a bevételszerző és kiadáscsökkentő lehetőségeket. Intézkedni kell a bevételek növelésére, a kintlévőségek behajtására, a kiadások csökkentésére.

Az Önkormányzat a 2016. évi költségvetés tervezése során az önkormányzat gazdasági helyzetének elemzésén alapuló, a pénzügyi egyensúlyi helyzet gyors helyreállítását, hosszú távú fenntartását, valamint az adósságállomány

újratermelésének elkerülését biztosító intézkedéseket tartalmazó reorganizációs programot készít.

Az intézkedési tervben 2016. január 31-i határidővel szerepel a reorganizációs program készítése, illetve Képviselő-testület elé terjesztése.

A reorganizációs program az önkormányzat gazdasági helyzetének részletes leírása mellett tartalmazza az adósságrendezésbe vonható vagyon hasznosítására, illetve az adósságrendezéssel kapcsolatos egyéb tervezett intézkedésekre vonatkozó javaslatot annak megjelölésével, hogy ilyen módon az önkormányzat milyen bevételekhez juthat.

Önkormányzatunk az ellenőrzés időszakában nem állt, és jelenleg sem áll adósságrendezési eljárás alatt. A reorganizációs program elkészítésekor arra törekedtünk, hogy 2015. szeptember 30-i fordulónappal az önkormányzat vagyoni és likviditási helyzetéről valós, átlátható képet adjunk, és a működőképesség biztosítása érdekében iránymutatást készítsünk. A reorganizációs terv a határozat mellékletét képezi.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet az előterjesztés megtárgyalására és a reorganizációs terv elfogadására!

#### **Határozati javaslat:**

Orosháza Város Önkormányzat Képviselő-testülete dönt arról, hogy a 2016. évi költségvetés tervezése során az önkormányzat gazdasági helyzetének elemzésén alapuló, a pénzügyi egyensúlyi helyzet gyors helyreállítását, hosszú távú fenntartását, valamint újratermelésének elkerülését biztosító intézkedéseket tartalmazó - a határozat mellékletét képező - reorganizációs tervet elfogadja

#### **Végrehajtásért felelős:**

Dávid Zoltán polgármester és

Dr. Horváthné dr. Barta Edit jegyző a Reorganizációs Tervben foglaltak végrehajtásáért

**Határidő:** értelem szerint

Orosháza, 2016. január 21.

  
**Dávid Zoltán**  
polgármester

## REORGANIZÁCIÓS TERV

2016.

Az Állami Számvevőszékről szóló 2011. évi LXVI. törvény 1.§ (3) bekezdése alapján az Állami Számvevőszék általános hatáskörrel végzi a közpénzekkel és az állami és önkormányzati vagyonnal való felelős gazdálkodás ellenőrzését, továbbá ellátja az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény 61. § (2) bekezdése alapján az államháztartás külső ellenőrzésével kapcsolatos feladatokat. Az Állami Számvevőszék szabályszerűségi ellenőrzést végzett Orosháza Város Önkormányzatánál, amely 2011. január 01-től 2013. december 31-ig terjedő időszakra vonatkozott.

A számvevőszéki jelentésben a polgármester részére 4 pontban tettek javaslatot a pénzügyi egyensúly megteremtése, javítása érdekében. Az egyik javaslati pontként reorganizációs tervet kell a Képviselő-testület elé terjeszteni a kedvezőtlen pénzügyi folyamatok megállítása, a pénzügyi helyzet stabilizálása érdekében.

### 1. Előzmények

Az ellenőrzés időszakában az államháztartás és a közigazgatás rendszerében számos változás is végbement, mely az Önkormányzatot több területen érintette, illetve költségvetését nagy mértékben befolyásolta:

- 2012. január 1-től a Városi Hivatásos Önkormányzati Tűzoltóparancsnokság beolvadt az Országos Katasztrófavédelem Békés Megyei Igazgatóságába.
- Az Orosháza Városi Önkormányzat Kórháza a települési önkormányzatok fekvőbeteg-szakellátó intézményeinek átvételéről és az átvételhez kapcsolódó egyes törvények módosításáról szóló 2012. évi XXXVIII. törvény alapján 2012. május 1-jével átkerült a Magyar Állam fenntartásába.
- Önkormányzati döntés is született intézményi átszervezésről: 2012. március 1-től az Egységes Szociális Központ által ellátott családsegítő szolgálati feladatokat az Orosháza Kistérség Többcélú Társulás önállóan működő intézménye (Kistérségi Társulás Gyermekjóléti és Családsegítő Szolgálat) vette át. Ugyancsak 2012. március 1-től Képviselő-testületi döntés alapján megszűnt az Oktatási és Közművelődési Intézmények Gondnoksága. Az önállóan működő és gazdálkodó intézmény négy önállóan működő intézmény pénzügyi-gazdasági feladatait látta el, melynek jogutódja az Orosházi Polgármesteri Hivatal lett. 2012. március 1-től a Hivatal dolgozói látják el ezen feladatokat.
- Köznevelési intézmények átalakulása, mely önkormányzati intézmény megszűnésével járt, 2013. január 1-jén a köznevelési intézmények megszűnése és beolvadása a Klebelsberg Intézményfenntartó Központba az Önkormányzat két intézményét érintette: a Táncsics Mihály Tehetségközpont Általános Iskola, Gimnázium, Szakközépiskola és Kollégium és a Liszt Ferenc Alapfokú Művészetoktatási Intézmény. A két köznevelési intézmény

működtetési feladatait az Önkormányzat az Orosházi Polgármesteri Hivatalon keresztül látja el.

- Az Országgyűlés által elfogadott, a járások kialakításáról szóló 2012. évi XCIII. törvény értelmében 2013. január 1-jétől az okmányirodai, a gyámhivatali, gyámügyi feladatok ellátása, valamint több városüzemeltetési tárgyat érintő, továbbá meghatározott népjóléti hatáskörök az Orosházi Járási Hivatal hatáskörébe kerültek, mely munkaerő átcsoportosítást is jelentett.
- A Társulások önálló munkaszervezetének megszűnését követően a feladatait egységesen a Polgármesteri Hivatal látja el.

Az Önkormányzat feladatait intézmények útján - Egységes Szociális Központ, Justh Zsigmond Városi Könyvtár, Nagy Gyula Területi Múzeum, Napköziotthonos Óvoda, Gyermek-és Diákélelmezési Intézmény, valamint az Orosházi Polgármesteri Hivatal - látja el.

A városban működő Roma, Német, Román Nemzetiségi Önkormányzat működik, melynek a polgármesteri hivatal nyújt segítséget adminisztratív, illetve pénzügyi teendőik és a funkciójuk szerinti feladataik ellátásában.

Az Önkormányzat négy gazdasági társaságban kizárólagos tulajdonnal rendelkezik. A Városüzemeltetési és Szolgáltató Zrt., Orosházi Média Kft., Petőfi Kulturális Közhasznú Nonprofit Kft., Orosházi Hulladékgyűjtési és Tárolási Kft. A gazdasági társaságok a működésükhöz rendszeres működési támogatásban részesülnek.

Az Önkormányzat kötelező feladatainak ellátása, intézményeink és gazdasági társaságaink működésének biztosítása, évek óta csak takarékos gazdálkodással volt megoldható. Az Önkormányzat számára minden évben a legfontosabb feladat a folyamatos, stabil intézményi és önkormányzati működés és működtetés biztosítása.

## 2. Az önkormányzat gazdasági helyzetének bemutatása

Eladósodási mutató: A mutatószám az összes forrásból az adósságállomány arányát fejezi ki. 60 %-ot meghaladó eredmény esetén a törlesztés terhei finanszírozási problémát okozhatnak. A mutató értéke a vizsgált évek egyikében sem közelítette meg a kritikus határt, sőt minden évben folyamatosan csökkent, és 2015. évben már 2% alatt teljesült. Ezen mutatószám alapján is megállapítható, hogy az Önkormányzat költségvetése hiány nélkül biztosított, sőt a feladatai ellátásához minimális mértékű hitel felvételre nem került sor.

adatok E Ft-ban

Megnevezés	2011. év	2012.év	2013. év	2014. év	2015. III. n.év
Kötelezettségek összesen	4 950 215	3 978 360	1 805 764	904 636	699 644
Források összesen	40 989 503	37 218 859	39 209 465	42 298 451	42 604 679
Arány (kötelezettség/források összesen)	12,08%	10,69%	4,61%	2,14%	1,64%

Tőkeerősség mutató (saját tőke/forrás összesen): Kifejezi, hogy a költségvetési szerv saját tőkéje hogyan aránylik a teljes, az eszközöket fedező összes rendelkezésre álló forráshoz. A mutató értéke a vizsgált időszak alatt kedvezőnek mondható, hiszen minden évben közelít a 100 %-hoz.

Kötelezettségek aránya mutató (kötelezettségek/mérleg főösszeg): A mutató arra ad választ, hogy az összes forráson belül az idegen források milyen arányt képviselnek. Minél kisebb a mutató értéke, annál kedvezőbb a költségvetési szerv megítélése. Orosháza önkormányzatánál ez a mutató minden évben egyre alacsonyabb értéket mutat, már 2 % alatt van, tehát elmondható, hogy a kötelezettségek aránya nagyon kedvező.

Befektetett eszközök fedezete (saját tőke/befektetett eszközök): A saját tőke és a befektetett eszközök egymáshoz való aránya kifejezi a működés biztonságát. A mutató értéke akkor kedvező, ha 100% feletti. Orosháza önkormányzatánál a vizsgált években az optimális érték nem valósult meg, amiből arra következtethetünk, hogy idegen forrásból finanszírozták befektetett eszközeiket, hiszen uniós forrásokból valósultak meg a beruházások.

A likviditási ráta a forgóeszközök és a rövid lejáratú kötelezettségek aránya, mely megmutatja, hogy a rövid lejáratú tartozások mekkora hányadára nyújt fedezetet a forgóeszközök csoportja. A 2015. évi mutatószámokon látható, hogy az előző évekhez képest sokkal kevesebb rövidlejáratú kötelezettség záró állománya, mivel a szállítói állományunk minimálisra csökkent, illetve nem jelentkezett akkora volumenű hitelekkel kapcsolatos kötelezettség. Ez a ráta is jól mutatja, hogy az Önkormányzat felelősen gazdálkodik és a pénzügyi egyensúlyt folyamatosan, stabilan fenntartja.

adatok E Ft-ban

Megnevezés	2011. év	2012. év	2013. év	2014. év	2015. III.n.év
Tőkeerősségi mutató saját tőke/mérleg főösszeg	86,85%	89,90%	93,72%	88,90%	89,86%
Kötelezettségek aránya (kötelezettség/mérleg főösszeg)	12,08%	10,69%	4,61%	2,14%	1,64%
Befektetett eszközök fedezete (saját tőke/befektetett eszköz)	88,93%	91,46%	96,08%	91,09%	93,70%
Likviditási ráta (forgóeszközök/rövidlej.kötél.)	51,93%	48,46%	55,16%	222,47%	2094,01%

Finanszírozási bevételek és kiadások az elmúlt öt évben:

**Finanszírozási műveletek**

adatok E Ft-ban

Megnevezés	2011. év	2012. év	2013. év	2014. év	2015. III. n. év
<b>Finanszírozási bevétel</b>					
Belső finanszírozási bevétel	1 274 035	2 402 667	2 819 639	2 718 660	1 916 647
Külső finanszírozási bevétel	0	0	0	0	0
<b>Finanszírozási bevétel összesen</b>	<b>1 274 035</b>	<b>2 402 667</b>	<b>2 819 639</b>	<b>2 718 660</b>	<b>1 916 647</b>
<b>Finanszírozási kiadás</b>					
Belső finanszírozási kiadás	924 127	2 025 209	2 037 035	2 017 199	1 236 585
Külső finanszírozási kiadás	0	0	0	0	0
<b>Finanszírozási kiadás összesen</b>	<b>924 127</b>	<b>2 025 209</b>	<b>2 037 035</b>	<b>2 017 199</b>	<b>1 236 585</b>

Vagyoni helyzet az elmúlt öt évben:

adatok E Ft-ban

Megnevezés	2011. év	2012. év	2013. év	2014. év	2015. III. n. év
Immateriális javak	31 063	22 421	13 828	8 234	4 842
Tárgyi eszközök	36 146 092	32 786 062	34 494 611	40 888 471	40 469 698
Befektetett pénzügyi eszközök	547 355	612 015	587 460	382 923	383 938
Üzemeltetésre átadott eszközök	3 306 524	3 162 970	3 151 465	0	0
<b>Befektetett eszközök összesen</b>	<b>40 031 034</b>	<b>36 583 468</b>	<b>38 247 364</b>	<b>41 279 628</b>	<b>40 858 478</b>

A befektetett eszközök állománya is stabilitást mutat. Az Önkormányzat nem kívánja felélni a vagyont.

Pénzügyi helyzet az elmúlt öt évben:

Pénzeszközök

Pénztárak és bankszámlák egyenlege

adatok E Ft-ban

Pénzeszközök	2011. év	2012. év	2013. év	2014. év	2015. III. n. év
Pénztár, csekk, betétkönyv	1 649	744	1 230	890	873
Költségvetési bankszámlák	228 231	137 519	602 250	701 245	1 293 565
Idegen pénzeszközök	54 620	47 375	42 354	32 418	0
<b>Pénzeszközök összesen</b>	<b>284 500</b>	<b>185 638</b>	<b>645 834</b>	<b>734 553</b>	<b>1 294 438</b>

Hitelállomány alakulása:

adatok E Ft-ban

	2011. év	2012. év	2013. év	2014. év	2015. III.n.év
<b>Hitelállomány</b>	<b>3 808 929</b>	<b>3 413 088</b>	<b>1 576 547</b>	<b>512 062</b>	<b>504 091</b>

Az Önkormányzat hitel állománya nagymértékben csökkent, összetételét tekintve pedig 2014. évtől csak beruházási célúval rendelkezik.

2015. évben a likviditási hitelt keretét az Önkormányzat nem használta ki, tehát a feladatait egész évben saját forrásból oldotta meg.

Adóbevételeink alakulása 2011-2015. közötti időszakra

adatok E Ft-ban

Megnevezés	2011. év	2012. év	2013. év	2014. év	2015. év
<b>Közhatalmi bevételek</b>	19 272	18 285	1 507	10 094	9 117
<b>Gépjárműadó</b>	202 368	202 867	78 775	81 507	78 399
<b>Építményadó</b>	82 291	97 425	93 220	222 196	221 918
<b>Vállalkozók kommunális adója</b>	24	0	73	0	7
<b>Idegenforgalmi adó</b>	8 558	8 368	14 474	17 917	17 553
<b>Iparüzési adó</b>	1 141 619	1 218 334	1 124 325	1 354 944	1 466 439
<b>Személyi jövedelem adó</b>	598 223	537 554	0	0	0
<b>Termőföld bérbeadásából származó adó</b>	231	111	0	4	142
<b>Talajterhelési díj</b>	5 392	4 654	6 982	5 838	8 629
<b>Egyéb (pótlék, bírság)</b>	100 729	96 955	15 599	187	10 901
<b>Közhatalmi bevételek összesen</b>	<b>2 158 707</b>	<b>2 184 553</b>	<b>1 334 955</b>	<b>1 692 687</b>	<b>1 813 105</b>

A táblázat adataiból jól látszik, hogy az Önkormányzat adóbevételei minden évben növekednek.

3. A pénzügyi-gazdasági helyzet stabilizálása érdekében meghozott intézkedések bemutatása

Létszám és személyi juttatások

A kiadások csökkentésének egyik lehetősége személyi jellegű kiadásokhoz kapcsolható. Kiemelt szempontunk a humán erőforrással történő felelős gazdálkodás. Bértámogatással foglalkoztatott dolgozók alkalmazására kihasználtuk a lehetőségeket mindamelllett, hogy a szakmai, ügyviteli munkában ez ne okozzon

elmaradást. Valamennyi intézményünknel élünk a közfoglalkoztatás lehetőségével, támogatott munkaerő alkalmazásával, hogy a feladatellátás kevesebb önkormányzati kiadást jelentsen.

#### Dologi jellegű kiadások

A telefonköltségek csökkentése érdekében felülvizsgáltuk szerződéseinket, a szolgáltatókkal kedvezőbb szerződéseket kötöttünk.

A Polgármesteri Hivatalnál jelentős kiadás csökkentést eredményezett a postázás átszervezése, és közfoglalkoztatottak bevonásával.

Működőképességünk megtartása érdekében szigorúan takarékos gazdálkodást folytatunk.

Folyamatosan felülvizsgáljuk szerződéseinket egy-egy kedvezőbb beszerzési lehetőség elérése érdekében.

#### Felhalmozási kiadások

Tervezett fejlesztéseink egy része elmaradt, ez mindenképpen hozzájárult a kiadásaink csökkenéséhez (Inert Hulladékhasznosító: 101.600 ezer Ft, Gyopárosfürdő szennyvízkezelő: 88.900 ezer Ft, Panel program: 20.491 ezer Ft-t). A költségvetési rendeleteinkben elsődlegesen azon beruházások, felújítások kerülnek beépítésre, melyekhez pályázati forrás kapcsolódik, illetve amelyek az önkormányzati intézmények zavartalan működéséhez, az önkormányzati lakások, bérlemények és építmények állagmegóvásához feltétlenül szükségesek.

#### Bevételek növelése

Kintlévőségeink behajtásához bírósági végrehajtó segítségét kérjük, és élünk a felszólítások, inkasszók, lehetőségével.

#### Nyilvántartott követelések

Vevők : 2015. szeptember 30-án

	adatok E Ft-ban
	<b>Vevő állomány</b>
0-30 nap	4.547
31-60 nap	1.359
61-90 nap	1.617
91-180 nap	779
181-365 nap	1.303
Éven túli	7.525
Lejárt összesen	17.130
Le nem járt	9.736

Adókövetelés

2015.09.30-i állapot szerinti adóhátralékok:

adatok E Ft-ban

Megnevezés	Előző évek hátraléka	Tárgy évi hátralék	Összesen
Iparüzési adó	35 645	35 405	71 050
Vállalkozások kommunális adója	582	7	589
Idegenforgalmi adó	1 264	1 941	3 205
Gépjárműadó	8 269	2 992	11 261
Bírság	3 898	2 883	6 781
Késedelmi pótlék	33 930	4 108	38 038
Építményadó	10 514	4 260	14 774
Termőföld bérbeadásából származó adó	1 911	0	1 911
Talajterhelési díj, egyéb idegen	11 718	11 899	23 617
<b>Összesen</b>	<b>107 731</b>	<b>63 495</b>	<b>171 226</b>

A felszámolási és végelszámolási eljárás alatti cégek tartozásának összege az alábbi:

adatok E Ft-ban

Megnevezés	Adóhátralék
Idegenforgalmi adó	1 244
Gépjárműadó	8 603
Pótlék	20 577
Bírság	1 549
Építményadó	8 029
Iparüzési adó	23 870
<b>Összesen:</b>	<b>63 872</b>

Kötelezettségek 2015. szeptember 30-án

adatok E Ft-ban

INTÉZMÉNY	Lejárt szállítói állomány	Le nem járt szállítói állomány
Egységes Szociális Központ	148	2 150
Justh Zsigmond Városi Könyvtár	7	373
Szántó Kovács János Területi Múzeum	8	122
Napköziotthonos Óvoda	0	0
Gyermek-és Diákélelmezési Intézmény	20 403	12 329
Orosházi Polgármesteri Hivatal	889	1 090
Önkormányzat	8 582	4 653
<b>ÖSSZESEN</b>	<b>30 037</b>	<b>20 717</b>

## 2015. szeptember 30-i állapot szerinti korosított szállítói állomány

	adatok E Ft-ban
	<b>Szállítói állomány</b>
0-30 nap	14.791
31-60 nap	11.024
61-90 nap	4.222
91-180 nap	0
181-365 nap	0
Éven túli	0
Lejárt összesen	30.037
Le nem járt	20.717

### Adósságszolgálati kötelezettség

A 2013. és a 2014. évi adósságkonszolidáció eredményeképpen a 2015. szeptember 30-án fennálló hitelállomány az alábbi hitelfelvételekből ered:

- OTP Bank Nyrt. Fejlesztési hitel lehívása: 261.594 E Ft
- Unicredit Bank Hungary Zrt. Csatornahálózat és szennyvíztelep fejlesztésének lehívása: 314.745 E Ft.

Likviditási hitel felvételére nem volt szükség, az Önkormányzat fizetőképessége folyamatos volt.

### 4. A reorganizáció feladatai:

- Törekedni kell a likviditási tervben elfogadottak betartására, hogy a likvid hitel keretet minél kisebb mértékben használjuk fel,
- Az Önkormányzat költségvetési szerveinek törekedni kell a minél magasabb összegű saját bevétel elérésére, a működési költségek csökkentésére, az intézmények kötelező feladata, annak finanszírozása nem sérülhet egyéb tevékenységei terhére,
- Az Önkormányzat költségvetési szervei feladatmaradás esetén kötelesek javaslattal élni a Képviselő-testület felé az álláshelyek számának csökkentésére,
- A vagyontárgyak hasznosítása során törekedni kell a minél nagyobb bevétel elérésére,
- A vagyontárgyak esetleges értékesítése esetén a lehető legmagasabb piaci ár elérésére kell törekedni,

- A kötelező feladatokat a lehető legkisebb veszteséggel, kiadással kell elvégezni,
- A kötelező feladatok esetében törekedni kell az Önkormányzati fenntartású intézményekkel, illetve a saját tulajdonú gazdasági társaságokkal történő ellátásra,
- Újabb önként vállalt feladatok nem veszélyeztethetik a kötelező feladatok ellátását,
- Törekedni kell a szállítói állomány csökkentésére, a lejárt kötelezettségek csökkentése érdekében folyamatos kontrollt kell biztosítani a fizetési határidők betartása, a kifizetések rangsorolása érdekében,
- A intézmények és a gazdálkodó szervezetek vonatkozásában fel kell tárnai a még párhuzamos feladatokat, s ezeket lehetőség szerint össze kell vonni, amennyiben a feladat ellátása gazdaságosabb lenne,
- A gazdálkodó szervezetek vonatkozásában törekedni kell az önkormányzati támogatások csökkentésére és a bevételt termelő képességük növelésére
- Törekedni kell az adóbevételek növelésére, a kintlévőségek behajtására. Ellenőrzések növelésével az adózási fegyelem - a bejelentési és bevallási kötelezettségek tekintetében – javulása várható.

Orosháza, 2016. január 21.



Dávid Zoltán

polgármester



Dr. Horváthné dr. Barta Edit

jegyző



Godár Andrea

Közgazdasági Irodavezető